

Financer un autre monde (1/2): une tâche impossible pour le système financier actuel

Pour développer une économie sociale et solidaire, il faut trouver les moyens de la financer. Mais le système bancaire actuel ne s'y prête pas, nous explique Aline Farès. Trop d'intérêts privés s'y opposent. Cette ancienne collaboratrice du groupe Dexia, qui a quitté la banque en 2011, a beaucoup travaillé depuis lors sur la représentation de l'intérêt général en matière bancaire et financière. Elle collabore notamment à la campagne Belfius est à nous et, dans une conférence gesticulée, livre à travers la France, la Belgique et le Luxembourg ses « Chroniques d'une ex-banquière ».

Un désir croissant s'exprime en faveur d'une économie qui respecterait l'humain et son environnement, une économie dont les missions intégreraient le respect du travail de chacun.e, dans de bonnes conditions, dont le mode de production sobre garantirait des objets faits pour durer, pour être réparés, transformés et recyclés le plus possible une fois hors d'usage. Un désir de faire, et donc de vivre, radicalement autrement. Une partie de ce désir s'exprime dans les initiatives de ce qu'on appelle l'économie sociale et solidaire (ESS).



1. Sortir les pratiques économiques désirables de la marginalité

On redécouvre depuis quelque temps le potentiel de transformation que revêtent les organisations à finalité sociale. Cet ensemble très divers a pour caractéristique commune de faire de la finalité sociale (et/ou environnementale) un objectif premier de ses activités, tout en assurant une viabilité économique – c'est-à-dire une pérennité de l'activité et du travail au service des usagères/ers et travailleuses/eurs, plutôt qu'une rentabilité financière au profit de propriétaires.

En Belgique, les organisations à finalité sociale¹ représentent 17% de l'emploi dans le secteur privé. Contrairement au secteur privé «traditionnel» (entendez : à finalité lucrative), l'emploi n'y a pas régressé depuis la crise de 2008 mais a connu une croissance relativement soutenue (12% entre 2008 et 2014)². Cela dit, il est important de noter qu'environ 95% de ces emplois sont pourvus par le secteur associatif et celui de la santé. La part des entreprises à finalité sociale et des coopératives est donc minime dans l'économie d'aujourd'hui. Par ailleurs, ce secteur qui n'en est pas vraiment un revêt des réalités très diverses³.

Si l'on prend le cas des entreprises et coopératives à finalité sociale, celles-ci évoluent – quel que soit le secteur dans lequel elles opèrent (médias, agriculture, finance, ventes au détail, énergie ...) – dans un monde dominé par le gigantisme des multinationales et de leur puissance d'investissement. L'objectif de maximisation du profit de ces dernières est généralement atteint au détriment des conditions de travail et de vie (salaires, sécurité, rythmes, pouvoir de négociation des travailleurs et travailleuses), des écosystèmes⁴ (pollutions, destructions, déchets, obsolescence programmée, gaspillage d'énergie et de matières premières lié à la surproduction sur toute la chaîne et à la délocalisation des productions, émissions massives de gaz à effet de serre) et enfin de la démocratie (ces entreprises exercent une influence constante sur les lois et mesures prises par les différents États)⁵. Le maintien et le déploiement de pratiques à finalité sociale et/ou environnementale est rendu difficile par la concurrence agressive et nocive de ces entreprises et de leurs pratiques.

Comment dès lors se donner les moyens d'un véritable déploiement de modèles de production, d'échange, d'organisation ... dont la finalité serait le bien-être de toutes et tous ?

1 Une définition complète de l'Économie sociale est proposée par le Centre d'économie sociale de l'ULiège. Les différentes formes d'organisations et les différents secteurs couverts par l'économie sociale en Belgique y sont détaillés. Source : <http://www.ces.uliege.be/economie-sociale-2/>

2 Statistiques OCDE, [rapport disponible à la lecture en ligne](#). Pour les données sur les régions Wallonie et Bruxelles, voir le site concertes.be

3 [Voir par exemple la critique de Philippe Frémeaux](#) (datée de 2012) sur le secteur de l'ESS en France, qui fournit des bases intéressantes à un débat critique sur la nature de l'ESS.

4 Aujourd'hui, 100 entreprises émettent 71% des gaz à effet de serre : <https://www.consoglobe.com/gaz-effet-de-serre-100-entreprises-sont-responsables-de-71-des-emissions-cg>

5 Voir à ce sujet le travail de Corporate Europe Observatory (CEO), observatoire des lobbys industriels actifs à Bruxelles : <https://corporateeurope.org>

De nombreuses institutions publiques (locales, régionales, nationales, internationales) ont compris l'enjeu et ont mis en place des politiques destinées à favoriser le déploiement de ces modèles dits « alternatifs ».

Ces politiques s'appuient principalement sur des fonds publics sous la forme de subventions ou de dotations de crédits, sur des dispositifs législatifs qui favorisent les dons et investissements des particuliers, et sur un soutien spécifique à des associations travaillant à la promotion de l'économie sociale, voire sur la création de nouveaux organismes publics ou parapublics.

Il nous semble cependant qu'un élément essentiel reste impensé dans ces dispositifs : la promotion du crédit bancaire qui, dans son ensemble, reste largement inaccessible aux acteurs de l'économie sociale. Certes, il existe un secteur coopératif bancaire. En Belgique, celui-ci est encore très minoritaire et on ne peut pas dire que les autorités publiques l'aident à se développer, au contraire. En outre, il est réputé cher. En France, le secteur coopératif bancaire est depuis longtemps influencé par la logique de maximisation du profit⁶. Dans la mesure donc où ce crédit est principalement orienté vers le modèle économique dominant, en plus d'être inaccessible, il gêne l'émergence de modèles plus désirables.

2. Le rôle actuel des banques dans le financement des entreprises

Les banques, aussi appelées institutions de crédit dans le jargon réglementaire, fournissent les crédits requis par les entreprises pour réaliser des investissements : financer le démarrage d'une activité en achetant (par exemple) le stock et les machines nécessaires, financer le développement de l'activité en achetant (par exemple) un espace commercial plus grand, financer le renouvellement des outils de production devenus obsolètes, etc. Les banques peuvent également fournir ce qu'on appelle des facilités de caisse, l'équivalent d'une autorisation de découvert, pour pallier à un décalage temporel entre (par exemple) les dépenses nécessaires à la production de marchandises et les produits de la vente de ces marchandises. **Pour les petites et moyennes entreprises (PME), qui pourvoient environ deux-tiers des emplois dans des pays comme la France et la Belgique, les banques sont d'ailleurs la première source de financement⁷.**

Les banques qui dominent le secteur bancaire et les marchés financiers (telles que les conglomérats financiers que nous connaissons pour en voir les agences dans nos rues : BNP Paribas, HSBC, Deutsche Bank, ING, KBC, Barclays, Groupe BPCE-Natixis, Société Générale,...) sont des multinationales tentaculaires, cotées en bourse et, comme telles, soucieuses avant tout de la bonne rémunération de leurs

⁶ Voir l'analyse de Michel Abhervé, « [Les banques coopératives, des banques comme les autres ?](#) », Revue projet, 2012, qui détaille les évolutions des différentes banques coopératives et mutualistes établies en France et leurs dérives prévisibles par rapport au projet coopératif ou mutualiste initial.

⁷ [Voir la synthèse](#) de la Commission européenne sur l'accès des PME au financement

actionnaires. De par leur fonction de banques, et donc de pourvoyeuses de crédits, elles **alimentent la domination de la logique d'extraction de valeur*** dans tous les secteurs de la société.

*On parle d'extraction de valeur lorsque des investisseurs extraient des bénéfices de l'entreprise ou du projet dans lequel ils ont investi sur des périodes courtes et sans nécessaire engagement à long terme avec l'entreprise financée. Ceci suppose une plus grande pression sur le personnel et sur les ressources (et donc les écosystèmes et les populations), et va de pair avec des pratiques telles que l'évasion fiscale. L'expression anglaise business value extraction est parfaitement assumée par les praticiens de la gestion d'entreprise, même si elle est aussi l'objet de critiques (par opposition aux pratiques de gestion plus « éthiques »). L'extraction de valeur est cela dit consubstantielle à la logique des marchés financiers.

Les banques créent la monnaie que nous utilisons, et la création monétaire s'effectue aujourd'hui principalement par le crédit bancaire⁸. Plus important encore, les banques décident de la direction que prendra cette création monétaire (quels projets seront financés ou pas, et à quelles conditions). C'est un pouvoir colossal qui leur est ainsi laissé. Il s'agit d'une fonction d'intérêt général et elle n'a a priori pas vocation à être menée par le privé⁹. La question est donc de savoir selon quels critères les banques octroient des crédits. Autrement dit, quels sont les éléments qu'elles prennent en compte pour décider si oui ou non un projet, une entreprise, verront le jour, méritent d'être financés par elles et à quel prix ?

Leur souci d'obtenir une rentabilité maximale se traduit par une recherche de croissance constante (prêter toujours plus, à toujours plus gros, toujours plus loin et en réalisant les marges les plus importantes possibles¹⁰). Cela ne veut pas dire qu'elles ne peuvent pas octroyer de crédit à une organisation dont la finalité première serait sociale et/ou environnementale. D'ailleurs, la pratique ne montre pas de réelle différence entre les PME « ordinaires » à finalité principalement lucrative et les coopératives, par exemple, en matière d'accès au crédit. Mais dans la mesure où la rentabilité d'une entreprise à finalité sociale est par définition moindre qu'une entreprise capitaliste, cela veut dire que le prix auquel le crédit sera octroyé (taux d'intérêt, garanties exigées,...) représentera un coût plus élevé pour cette organisation. Elle devra par conséquent souvent se tourner vers d'autres sources de financement (subventions publiques, dons privés, appel à l'épargne, etc.), ou reporter voire abandonner certains de ses projets.

8 [Voir ce court article](#) pour une explication plus conséquente du processus de création monétaire par le crédit. Pour une explication introductive, voir la première partie de l'outil pédagogique « [Comment fonctionnent les banques](#) ». Pour une explication plus complète, [voir la première partie de l'article](#) de Jean-Marie Harribey (CADTM, 2011)

9 Formule empruntée à Michel Gevers, carte blanche publiée par *le Soir* (avril 2019) et relayée [ici](#)

10 Notons que ce comportement provoque nécessairement des crises.

A ce stade de développement du secteur coopératif en Belgique, il semblerait que l'accès au crédit ne soit pas un enjeu majeur : les entreprises concernées peuvent dans une certaine mesure y pallier via les canaux alternatifs qui ont été développés pour elles, tels que les plateformes de financement participatif (aussi connues sous le nom de *crowdfunding*) ou l'appel à l'épargne publique via des émissions obligataires*.

*Un peu de lexique spécialisé : une organisation procédera à une émission obligataire (ou un emprunt obligataire) si elle a besoin de financer un projet mais ne souhaite pas ou ne peut pas obtenir de crédit bancaire pour ce financement. Les personnes qui souscrivent aux obligations émises alors détiennent des parts de dette, que l'organisation s'engage à rembourser à une échéance donnée. Des intérêts, fixés à l'avance, sont également payés chaque année. Une obligation peut être vendue avant son terme pourvu que l'on trouve une personne prête à la racheter.

Elles peuvent aussi faire appel à des structures publiques qui proposent des financements complémentaires et des crédits à taux préférentiel. Les montants en jeu (qui se comptent en dizaines ou centaines de milliers d'euros, rarement plus) sont a priori suffisamment faibles pour que ce type de financement réponde à leurs besoins actuels, même si certaines cherchent à se tourner vers des investisseurs pour assurer un financement plus rapide et donc moins énergivore.

Mais si notre ambition est de faire entrer une part majoritaire et non plus marginale de la production de biens et de services dans une optique de finalité sociale, et de transformer l'appareil productif existant, ces moyens s'avèrent largement insuffisants. Nous pourrions même dire que les moyens mis en œuvre aujourd'hui n'ont pas pour vocation à opérer une transformation de l'appareil productif qui permette de faire face aux défis sociaux et environnementaux actuels.

3. Le rôle des alternatives au crédit bancaire

Face à l'engouement pour les divers modèles économiques alternatifs, des formes de financement jusqu'alors peu ou pas utilisées dans le monde associatif et coopératif se sont développées, notamment le financement participatif et le recours à l'épargne publique via l'émission d'obligations. Ces tendances sont soutenues par des dispositifs publics, allant de l'adaptation du cadre réglementaire à la mise en place d'organismes publics *ad hoc* comme Braserio et Sowecsom en Wallonie, et CoopUs et Brusoc à Bruxelles¹¹.

Ces financements complètent le déploiement d'une offre bancaire d'investissement « socialement responsable » dont la version la plus intéressante en Belgique est analysée et labellisée par les associations Financité et Fairfin¹². Cette offre est

11 Pour plus d'informations sur ces dispositifs, voir le site : <https://economiesociale.be/entreprendre/financement>

12 Voir le site du label : <https://www.labelfinancite.be/>

intermédiée principalement par des institutions financières elles aussi «alternatives» telles que Crédal, Triodos, et peut-être bientôt la banque coopérative New B¹³.

Toutes ces formes de financement permettent de faire se rencontrer d'une part des personnes qui détiennent une épargne et souhaitent soutenir un modèle économique qui tente d'être au service de l'humain et se montre plus soucieux du devenir des écosystèmes, et d'autre part des structures en recherche de financement. Pour ces dernières, les émissions obligataires souscrites par des épargnant.e.s et bien sûr, les financements publics, ont aussi l'avantage de coûter moins cher qu'un crédit bancaire. Cette évolution est intéressante et à soutenir. Mais elle ne permet pas de sortir l'économie sociale de sa position minoritaire.

Il y a aussi une version capitaliste de ce type de financement, qui considère l'économie sociale comme un marché, un segment ou une niche, une catégorie d'investissement – et cette évolution s'inscrit dans la droite lignée du «développement durable». La tentation de l'échelle est grande : en faisant de l'économie sociale un investissement comme un autre et en la faisant rentrer dans le grand marché des produits financiers, il est à priori possible de sortir du cercle restreint des épargnant.e.s conquis, ce qui ouvrirait la possibilité de rassembler des montants importants de capitaux en peu de temps. Mais cette tentation est très problématique à plusieurs égards.

4. L'impasse des «solutions» de marché

Comme on l'a vu plus haut, une entreprise a besoin de se financer à différents moments de son existence. Ce financement peut se faire par apport de fonds de la part des propriétaires ou sociétaires, ou en utilisant les bénéfices générés par l'activité au fil des années. Mais les montants disponibles peuvent s'avérer insuffisants lorsque des investissements plus importants sont nécessaires. L'entreprise peut alors se tourner vers une banque pour obtenir un crédit. Il se trouve que les modalités d'accès au crédit sont devenues très compliquées pour les petites et moyennes entreprises (coûts, garanties, crainte de ne pas obtenir le crédit et de perdre du temps et de l'énergie sans résultats). S'est développée en parallèle l'idée que le financement de marché constituait une alternative valable – et de nombreux mécanismes ont été et sont encore déployés par les pouvoirs publics et les institutions financières (banques, sociétés d'investissement, etc.) pour permettre aux détenteurs de capitaux d'accéder à ce nouveau terrain d'investissement : du capital, il y en a, et il est dans les mains d'individus fortunés,

13 Les grandes banques offrent bien entendu de tels produits, mais seulement dans le but de conserver une certaine frange de leur clientèle préoccupée par des enjeux sociaux et environnementaux – des enjeux dont ces banques n'ont par ailleurs que faire dans la conduite de leurs activités et contre lesquels elles agissent quotidiennement et massivement (Voir par exemple le site www.scandesbanques.be). Les produits «verts» vendus par ces grandes banques et autres initiatives marketing sont aussi appelées *greenwashing*, où l'art de se repeindre en vert sans rien changer de fondamental.

alors pourquoi s'en priver? Il faut seulement savoir les attirer¹⁴, nous dit-on. Certes. Mais il y a un mais, voire plusieurs.

Un investisseur «traditionnel», s'il place une part de son capital dans une entreprise, en attend des rendements. Si la part qu'il détient dans le capital de cette entreprise est important, il exigera d'avoir aussi une influence sur les décisions, proportionnelle au capital détenu. A l'opposé du principe «une personne une voix» de la coopérative, l'entreprise capitaliste donne le pouvoir à ceux qui ont le plus de capital: ainsi, même si ce n'est qu'une personne (un fonds détenu par un individu fortuné par exemple) face à des centaines d'employé.e.s, le fait que cette personne détient 51 % de capital peut suffire à lui donner tout pouvoir décisionnel ou presque.

Parmi ces investisseurs, certains commencent à s'enquérir de l'impact social et environnemental de leurs investissements. Toutefois, si l'on prend le cas des personnes fortunées – dont la richesse cumulée ne cesse de croître depuis la crise financière de 2008 et ses effets redistributifs inversés¹⁵ – on peut se demander quelles motivations les poussent vers l'investissement dit «à impact»: sont-elles mues par la mauvaise conscience ou un élan missionnaire? Peu importe, dans les faits, ce n'est pas un problème de personnes mais un problème structurel. Un capital personnel qui se compte en millions voire en milliards ne saurait être accumulé sans «extraction de valeur» au détriment du vivant, dans son acception la plus large. Consacrer une partie de ce capital à «réparer» les dommages causés par ces mêmes pratiques par lesquelles on a accumulé peut paraître comique tout au mieux. Ce qui nous semble le plus important cela dit, c'est que même si les motivations sont sincères, même si l'investisseur en question ne recherche qu'un rendement très limité voire nul, ses choix restent guidés par des désirs individuels qui ne coïncident pas nécessairement avec l'intérêt collectif. On peut par ailleurs s'interroger sur la capacité de ces investisseurs, du fait de leurs conditions matérielles d'existence très privilégiées, de comprendre et donc de résoudre des problèmes sociétaux qui ne les affectent pas¹⁶.

Faire appel à des capitaux privés pour permettre le financement du déploiement à grande échelle d'un appareil productif à finalité sociale nous place donc bien vite dans une impasse: **ces capitaux sont principalement détenus par des personnes fortunées qui n'ont pas intérêt à transformer un modèle économique qui leur est bénéfique.** Leur préférence va nécessairement à des modèles qui ne dérangent pas le *statu quo*. Le financement d'un outil de

14 On pense bien entendu à l'exemple emblématique (et délirant) de la collecte de fonds pour la reconstruction de Notre-Dame de Paris lors de laquelle un milliard d'euros ont été rassemblés en à peine quelques jours, principalement en provenance de millionnaires et milliardaires et de multinationales.

15 Voir à ce sujet le travail de l'économiste Thomas Piketty et le site (en anglais) <https://wid.world/>. Pour une explication des mécanismes de la redistribution de richesses vers le haut qui s'est opérée depuis 2008, voir les articles du CADTM au sujet des sauvetages bancaires, de l'endettement public, des politiques d'austérité et de leur impact sur les populations les plus pauvres. www.cadtm.org/ Français

16 C'est tout l'enjeu de la privatisation de l'intérêt général décrite par Lucia Lizarzaburude dans son article "[Économie sociale et solidaire: les enjeux actuels d'un secteur en plein essor](#)" (BSI Economics, 2014):

production résolument différent, héritier de « *la tradition de l'auto-organisation et du mouvement mutualiste et coopératif selon laquelle des gens s'assemblent pour résoudre un problème qui leur est commun* »¹⁷ nécessite lui une réappropriation de cet appareil productif. Cela rentre en contradiction directe avec la propriété actuelle des entreprises, concentrée dans quelques mains multimillionnaires voire milliardaires, et suppose une dépossession à un moment ou à un autre de ces propriétaires.

Financer d'autres modèles de production pour une économie sociale, solidaire et respectueuse de l'environnement, et cela à grande échelle, est ce que beaucoup appellent de leurs vœux. Cela dit, tant que le système financier, et les banques en son centre, resteront telles quelles (que ce soit en termes de propriété, de mission, d'organisation ou de taille), et tant que l'on s'en remettra aux fortunes privées pour transformer le système, nos souhaits resteront lettre morte. Une piste est à trouver dans le crédit bancaire, mais l'adapter aux besoins de modèles économiques à rentabilité financière moindre mais aux bénéfices sociaux et environnementaux plus grands, nécessite d'en repenser l'économie – à commencer par les objectifs de rentabilité maximale qui y sont associés. Ceci n'est envisageable que dans une perspective de réappropriation et de transformation des banques¹⁸.

Aline FARES
Mai 2019

17 Philippe Frémeaux, « L'économie sociale et solidaire, virage ou mirage ? », [Le journal de l'école de Paris du management 2012/2 \(n° 94\)](#), en accès libre

18 Voir l'article suivant : Aline Fares, « Financer un autre monde (2/2) : la possibilité d'un secteur bancaire socialisé », éd. en ligne Smart, 2019

Sources et ressources (non-exhaustives)

A propos du secteur financier et de ses pratiques:

Trois documentaires :

- Sandrine FEYDEL et Denis DELESTRAC, *La nature, nouvel eldorado de la finance*, 2014
- Harald SCHUMANN, *Quand l'Europe sauve les banques, qui paie ?*, 2013
- Valentin FAYET, avec la collab. d'ATTAC et de CADTM, *Dexia démocratie confisquée*, 2015. Disponible en ligne : <http://www.cadtm.org/Dexia-Democratie-Confisquee-Film>

Une pièce :

- Françoise BLOCH et ZOO THEATRE, *Etudes. The elephant in the room*, création en février 2017

Un site internet ;

- www.scandesbanques.be (Financité, Fairfin)

Deux livres :

- ATTAC, *Le livre noir des banques*, Paris, La Découverte, 2015
- Eric TOUSSAINT, *Bancocratie*, Bruxelles, Aden, 2014

A propos de la proposition de socialisation des banques

- La plateforme [Belfius est à nous](#)
- La revue *Les autres voix de la planète*, n°75, 2e trimestre 2018, "Pour une socialisation des banques" (Ecriture collective,)
- Frédéric LORDON, *La crise de trop*, Fayard, 2009

De la même autrice

- « Une banque au service des habitantes et habitants de Belgique », 2018, publié sur le site de [l'Observatoire des inégalités](#)
- « La banque d'un monde qui flanche », mars 2019, publié sur le site du [journal POUR](#)
- *Le poker des banques* (ou « Comment fonctionnent les banques ? »), outil pédagogique
- [Chroniques d'une ex-banquière](#), conférence gesticulée
- « [Financer un autre monde \(2/2\) : la possibilité d'un secteur bancaire socialisé](#) », éd. en ligne Smart, 2019

Financer un autre monde (2/2): la possibilité d'un secteur bancaire socialisé

Pour développer une économie sociale et solidaire, il faut trouver les moyens de la financer. Mais le système bancaire actuel ne s'y prête pas, nous expliquait Aline Fares dans un article précédent. Comment faire, dès lors ? Comment reprendre le système en main ? Cette ancienne collaboratrice du groupe Dexia, qui a quitté la banque en 2011, a beaucoup travaillé sur la représentation de l'intérêt général en matière bancaire et financière. Elle propose ici quelques pistes pour rendre un autre modèle possible.

Parler de banque provoque souvent une forme d'aversion, de répulsion, ou de crainte. En tout cas, c'est encore bien souvent un angle mort des propositions de transformation sociale. Il y a plusieurs explications tout à fait légitimes à cela : le langage technique, impénétrable, qui semble nous signifier que nous ne sommes pas aptes à nous exprimer sur le sujet et donc à participer à cette discussion, la violence de ce qu'on nous inflige au nom des crises financières et le dégoût face à l'impunité des crimes financiers et autres évasions fiscales, nos relations personnelles souvent compliquées avec le banquier et la banque, là encore, une source potentielle de conflits, voire de violence et d'exclusion.

Pourtant le constat est largement partagé : il y a un problème avec les banques, la finance, et ce problème est de taille. Les multinationales du secteur (banques, sociétés d'assurance, fonds d'investissement...) font – osons le dire – n'importe quoi : financement d'entreprises et de projets industriels destructeurs des écosystèmes et générateurs d'injustices sociales criantes, facilitation de l'évasion et de l'optimisation fiscale¹, pression sur les législateurs à travers des pratiques de lobbying agressives², spéculation sur le prix de l'eau, des aliments de première nécessité³,... Les charges ne manquent pas, et il semblerait que les tentatives de *greenwashing* et de *socialwashing*⁴ n'y changent pas grand-chose.

1 Voir par exemple le documentaire de Jérôme Fritel et Marc Roche *Les gangsters de la finance* (2017) ou celui de Thomas Lafarge et Xavier Harel *BNP Paribas : dans les eaux troubles de la plus grande banque européenne* (2018), ou les livres *Bancocratie* (Eric Toussaint, Ed. Aden, 2014) et *Le livre noir des banques* (Attac, La Découverte, 2015).

2 Voir les travaux de Corporate Europe Observatory, et en particulier, le rapport sur le lobby financier à Bruxelles, "[The fire power of the financial lobb](#)", 2014.

3 Voir la campagne menée en 2012 par SOS Faim à ce sujet, « On ne joue pas avec la nourriture ».

4 Les grandes banques s'achètent une image via le sponsoring d'événements culturels, le mécénat voire la promotion de bonnes œuvres. Les montants engagés sont cependant dérisoires comparés aux engagements qu'elles prennent en tant que banques.

Il existe bien sûr d'autres modèles que ce modèle dominant, mais précisément, ces alternatives sont encore minoritaires dans des pays comme la Belgique et la France : des coopératives bancaires aux monnaies locales en passant par les plateformes de financement participatif, de nombreuses initiatives fleurissent et rencontrent un certain engouement, ce dont on ne peut que se réjouir – d'autant qu'elles témoignent d'une volonté d'appropriation des enjeux liés à la finance et aux banques. Cela dit, nous ne pouvons nous limiter à la création d'alternatives à côté du système financier existant (même s'il est bien entendu souhaitable de créer de telles alternatives) : il nous faut aussi nous attaquer au gros du problème.

S'encourager et oser regarder la bête en face



Il est vrai que l'on manque de temps pour s'embarquer dans ce sujet : le temps nécessaire pour faire ce premier pas qui nous permettrait de nous sentir suffisamment outillé.e et légitime pour nous

exprimer. N'oublions pas que les choses sont rendues complexes par des termes et des « innovations » qui complexifient et mettent à distance, mais en réalité, elles ne le sont pas tant que cela. Bien sûr, des pas sont faits : au sein de l'ESS, la participation à la plateforme « Belfius est à nous » de nombreux syndicats et associations, y compris la fédération d'économie sociale SAW-B, et l'implication de très nombreuses organisations dans le projet de banque coopérative New-B en sont des exemples. Mais pourquoi ne pas aller plus loin ? Ces quelques mots ne doivent en aucun cas être compris comme un reproche à l'adresse des associations et autres organisations qui promeuvent et font l'économie sociale, mais plutôt une invitation à se questionner.

On se posera donc ici la question du devenir des banques qui dominent aujourd'hui le secteur financier, et on formulera une proposition : celle d'envisager la transformation des banques existantes, et de se les réapproprier pour les mettre au service de la population. **Est-ce que ce genre d'outil (une banque qui serait propriété publique, sous contrôle citoyen) n'est pas une condition nécessaire pour nous donner les moyens de dépasser la position marginale dans laquelle nous nous trouvons maintenu.e.s ?**

L'économie sociale cristallise certains désirs de changement et, si cet ensemble assez disparate est l'objet d'une attention politique et médiatique croissante, c'est notamment du fait des entreprises à finalité sociale qui se déploient dans de nombreux secteurs : agriculture, distribution alimentaire, services financiers, soins de santé, médias.... Mais le déploiement de ce modèle d'organisation et de production – encore marginal – suppose un double mouvement : d'une part, le recul des modes de production destructeurs qui dominent aujourd'hui, et d'autre

part, des sources de financement suffisamment importantes pour encourager la multiplication de projets fondés sur une organisation et une production qui place le respect de l'humain et des écosystèmes au centre de ses préoccupations. Le système financier actuel, ses institutions, et les fortunes au service desquelles il se met, empêchent cette transformation, des deux côtés⁵ : d'une part, il finance des projets qui lui ressemblent (extraction de valeur, maximisation des profits, même lorsqu'il s'agit de « transition » ou de soi-disant lutte contre le réchauffement climatique⁶) et soutient donc la domination d'un modèle destructeur à grande échelle ; d'autre part, il n'est pas adapté aux projets qui ne lui ressemblent pas (objectif de pérennité plutôt que de rentabilité financière, finalité sociale et/ou environnementale...) dans la mesure où les financements proposés sont soit trop chers (par exemple, le crédit bancaire), soit tendent à favoriser un certain type de projets « verts » ou « sociaux »⁷.

Par ailleurs, les moyens que nous nous offrons face à ce système sont presque dérisoires :

- La banque Crédal avait en 2017 un encours de 35 millions d'euros de crédits qui financent des projets à finalité sociale en Belgique⁸ ;
- Le financement participatif (*crowdfunding*) a permis de collecter (tous types de projets confondus) 11,5 millions d'euros sur les années 2016-2017 en Belgique⁹ ;
- En 2017, la Région de Bruxelles lançait un appel à projets et offrait un total de 0,5 million d'euros à des projets à finalité sociale sous forme de subsides ;
- Le groupe SRIB qui soutient l'entrepreneuriat en Région bruxelloise, y compris l'entrepreneuriat social, a investi 8,5 millions d'euros en 2017, tous projets confondus.

5 Ces constats sont développés dans notre article précédent : "[Financer un autre monde : une tâche impossible pour le système financier actuel](#)", éd. en ligne Smart, 2019.

6 De nombreuses critiques de l'impossible « finance verte » existent. Voir par exemple le documentaire, édifiant à ce sujet, de Sandrine Feydel et Denis Delestrac, *La nature, nouvel eldorado de la finance*, 2014.

7 Voir à cet égard le nouveau créneau des investisseurs, l'*impact investing*, ou investissement à impact qui, pour permettre à des investisseurs d'améliorer l'impact social et/ou environnemental de leurs investissements, font entrer un nombre croissant de champs du social dans la logique managériale. Voir à titre d'exemple le cas du logement social à Bruxelles, devenu produit d'investissement bientôt coté en bourse et l'analyse du Réseau Bruxellois pour le Droit à l'Habitat (RBDH), « Le privé à l'assaut du social », 2019.

8 « Les encours désignent la somme totale d'argent représentant l'actif et le passif qu'une entreprise ou une personne physique détient ou a emprunté à un moment précis. L'encours offre une vision assez précise du patrimoine dont dispose une entreprise ou une personne physique. » (Définition : site droit-finances.commentcamarche.com)

9 [Présentation HEC Liège-KBC](#) à propos du financement de l'économie sociale.

Cette liste n'est pas exhaustive, mais elle a pour but de nous donner une échelle. A titre de comparaison, voici les montants qu'engagent les banques «traditionnelles» :

- La banque Belfius a un encours d'environ 90 milliards d'euros de crédits (90.000 millions) qui financent pour environ 1/3 les pouvoirs publics et le secteur social, 1/3 les entreprises privées et 1/3 les particuliers.
- L'ensemble du secteur bancaire belge a un encours total de 375 milliards d'euros de crédits (375.000 millions).

Il y a donc bien un problème de proportions : les centaines de milliards avancent vite et dans une telle configuration, ce ne sont pas des dizaines de millions qui nous permettront de les faire reculer. Alors que faire ? Il ne s'agit pas de faire basculer en totalité les centaines de milliards investis dans l'économie extractive vers une économie sociale et solidaire : vu la logique poursuivie par la plupart des banques (et donc des crédits qu'elles octroient), ce gigantisme est plutôt dommageable. Si une réelle reprise en main des banques s'opérait, beaucoup de financements disparaîtraient car ils sont destructeurs ou purement et simplement inutiles, et la taille des banques s'en verrait nettement réduite. Il s'agit plutôt de reposer la question des critères que les banques utilisent pour octroyer des crédits : maximisation du profit ou de l'intérêt général ? **Cette question est loin d'être anodine tant les critères utilisés pour déterminer qui aura accès au crédit, et à quelles conditions, peuvent contribuer à changer la face de notre économie et de notre quotidien. En cela, une banque peut devenir un puissant outil au service de la population, pour peu qu'elle soit sous son contrôle¹⁰.**

Penser la reprise en main du système bancaire et faire les premiers pas

Un modèle économique, s'il requiert des financements, des capitaux, a besoin d'un système bancaire qui lui ressemble : une économie à finalité sociale ne saurait être financée par un système bancaire guidé par la maximisation du profit, ou par des individus dont les capitaux ont été accumulés selon cette même logique. De même, un modèle économique dont l'objectif premier est la maximisation des bénéfices au profit d'une minorité de la population ne saurait être financé par un système bancaire guidé par un impératif de justice sociale et environnementale et sous contrôle citoyen.

Alors que faudrait-il changer aux banques d'aujourd'hui pour les mettre au service d'une transformation de notre société ? Beaucoup de choses, mais c'est principalement sur quatre dimensions qu'il nous faudrait jouer :

- Tout d'abord, **la propriété de la banque** : la forme de propriété actuelle laisse les banques principalement aux mains de quelques personnes (principalement celles qui détiennent des capitaux en grande quantité, et

10 Plusieurs exemples seront développés dans une publication (en anglais) à paraître en juin 2019 : « Public finance », Transnational Institute). Citons par exemple la Banco Popular du Costa Rica qui appartient et est gérée par les travailleurs et travailleuses du pays.

qui ne connaissent et n'interprètent donc pas la réalité comme la majorité des autres êtres vivants). Ainsi, les grandes banques qui dominent le secteur sont des entreprises privées, cotées en bourse. Or, qui sont les acteurs de la bourse? Si l'on prend l'exemple de la Belgique, 85 % des titres qui y sont échangés sont détenus par 10 % de la population¹¹. Si l'on veut faire valoir des intérêts qui vont au-delà de cette minorité, il nous faut donc viser une propriété collective, sous forme **publique**.

— Ensuite, **sa mission**. Ces mêmes grandes banques qui dominent aujourd'hui sont mues par l'intérêt de leurs propriétaires, c'est-à-dire les actionnaires, dont l'objectif est l'augmentation de la valeur du titre qu'ils détiennent (rendre possible une plus-value) et des dividendes perçus chaque année. Cela signifie que la banque est tout entière dirigée dans un objectif de maximisation des revenus et de minimisation des dépenses, ce qui conduit par exemple à une diminution du nombre d'agences bancaires contre l'intérêt des populations concernées¹², à une pression sur le personnel telle que le nombre de burn-out devient alarmant¹³, à une recherche de croissance perpétuelle qui est indissociable de l'exploitation effrénée des énergies fossiles (et donc de dérèglements climatiques irréversibles)¹⁴, sans parler des montages fiscaux pour échapper à l'impôt, du travail de lobbying permanent pour éviter que la législation ne vienne entamer leurs profits – la liste serait encore longue. Remettre le système bancaire au service des **intérêts de la population**, de la **réparation des écosystèmes** et de la **construction de nouveaux modes de production et d'échanges** ... suppose de **modifier la mission des banques pour y inclure justement ces objectifs** (et d'autres, à définir par les populations concernées).

— La troisième dimension à prendre en compte est celle du **contrôle** et de la **participation** exercée par les personnes concernées par les activités de la banque. Garantir le respect de la mission et des principes définis pour le fonctionnement des banques supposera un contrôle permanent. Celui-ci ne saurait être laissé à des organes distants de la population, et devra être à l'image de la diversité des personnes concernées, selon des modalités à définir au cas par cas. On peut par exemple imaginer la mise en place de conseils de surveillance dont les membres auraient un mandat clair et révocable, et seraient nommés parmi les employé·e·s, les usagères/ers (individus et organisations), les communes et autres institutions publiques. Des professeur·e·s et autres expert·e·s aussi indépendant·e·s que possible d'intérêts particuliers pourraient y être mobilisé·e·s en tant que personnes ressources, en tant que conseillers/ères. Pour ce qui est des réseaux

11 Selon [une étude de l'université d'Anvers menée en collaboration avec la KU Leuven et l'université de Liège](#) et publiée en 2016.

12 Voir les réactions dans certaines villes et villages de Belgique suite à la fermeture de la dernière agence locale: [par exemple à Hastière](#) et à [Beloeil](#).

13 https://www.rtbf.be/info/societe/detail_plus-de-10-des-banquiers-risquent-un-burn-out?id=8970713

14 A propos des investissements des banques dans les énergies fossiles, [en Belgique](#) et [en France](#).

d'agences locaux, des comités décisionnels et des comités de contrôle pourraient être mis en place localement pour définir les orientations de la banque (financement de tel ou tel type d'activités, conformément aux objectifs fixés par la population vivant sur le territoire concerné) ou contrôler ses agissements (éviter par exemple le clientélisme). Les localités, quant à elles, devraient (dès à présent) développer des cahiers de charge minimaux que chaque institution financière active sur leur territoire devrait respecter. On le voit, **le contrôle ne saurait être dissocié de la participation : il ne s'agit pas de déléguer le contrôle**, mais bel et bien de s'assurer qu'il sera exercé par les personnes concernées par les activités de la banque. Là encore, les modalités sont à préciser (comme trouver le temps, comment désigner les personnes, selon quel processus, etc.).

— Enfin **la taille** : la structure et les activités des banques se verront radicalement modifiées du fait des transformations proposées ci-dessus : un grand nombre d'activités seront abandonnées (par exemple, celles dont la finalité est purement spéculative, les activités liées aux paradis fiscaux, le financement des activités dont l'impact social et/ou écologique est négatif, etc.), et les décisions seront relocalisées. Reprendre en main le système bancaire signifiera donc une probable division des grands conglomerats financiers en entités plus petites ancrées dans les territoires où elles sont actives. La taille des banques est aussi un enjeu de pouvoir : les géants qui dominent aujourd'hui sont des géants politiques et ont une influence immense sur l'exercice de la démocratie – une influence qui tue l'idée même de démocratie¹⁵.

Un autre modèle est possible

En Belgique, une des quatre plus grandes banques, Belfius¹⁶ (ex-Dexia, ex-Crédit communal de Belgique) est détenue à 100 % par la collectivité, par l'Etat, via la SFPI (Société fédérale de participation et d'investissement). C'est une propriété publique : voilà donc une première étape de franchise. Pour les suivantes (mission, contrôle, participation, réorganisation...) la plateforme « Belfius est à nous / Belfius is van ons »¹⁷ propose d'avancer dans l'élaboration d'une mise sous contrôle citoyen de la banque. Car une nationalisation, on le voit, ne suffit pas.

Ce serait pour commencer –et cela nous assurerait une certaine sérénité en cas de prochaine crise financière¹⁸. Pour ce qui est des autres institutions financières, la première étape (la propriété) est plus difficile à franchir en l'état actuel des choses car peu d'acteurs envisagent l'expropriation.

15 Cf. note 3 à propos des travaux de l'association CEO.

16 Belfius prête 90 milliards répartis à part quasi égales entre (1) le secteur public et social (2) les entreprises privées et (3) les particuliers établis en Belgique.

17 A visiter sur les sites www.belfiusestanous.be et www.belfiusisvanons.be

18 A travers le monde, et pas plus loin qu'en Allemagne et au Luxembourg pour prendre des exemples qui nous sont proches, les banques publiques sont celles qui ont non seulement le mieux résisté à la crise de 2008, mais celles qui ont assuré une continuité dans le financement des entreprises, notamment des PME, premières pourvoyeuses d'emplois.



Mais vu qu'une crise financière est plus que probable dans les prochaines années, pourquoi ne pas s'assurer d'être prêt.e.s à acquérir, pour un euro symbolique¹⁹, les banques qui tomberaient en faillite et les transformer, plutôt que payer encore leurs dettes collectivement, sans se donner les moyens que leurs activités destructrices ne cessent ?

Des transformations d'envergure sont nécessaires si l'on veut réellement changer le monde dans lequel nous vivons, transformations qui toucheront à la production d'énergie, à l'agriculture, à la production et la distribution alimentaire, au traitement des eaux, au logement, à la santé, aux transports, aux médias, à l'habillement, etc. Et c'est bien normal, vu la taille des problèmes. Ces transformations nécessitent une appropriation par les usagers/ères et par les employé.e.s et ouvriers/ères de l'appareil de production qu'ils et elles font tourner quotidiennement. Elles nécessiteront aussi des financements à un moment ou à un autre, et il est dangereux de ne pas les penser en amont.

Il nous appartient donc de penser un autre modèle bancaire, et de l'appliquer aux banques existantes—créer de nouvelles banques, nous l'avons vu, est inspirant et nécessaire, mais pas suffisant, car pendant ce temps, le système en place continue de détruire. En ce sens, gageons qu'un premier projet de banque au service de la population pourrait constituer une expérimentation encourageante et un signal fort pour une transformation de l'appareil productif.

Aline FARES
Mai 2019

¹⁹ Ceci n'a rien d'une proposition fantaisiste: [en Espagne, l'Etat a négocié la vente de Banco Populare \(qui était en grande difficulté\) à Santander pour 1€ symbolique](#). Ceci ne signifie pas qu'il n'y a aucun coût à assumer ensuite pour remettre la banque sur pieds mais montre que c'est tout à fait possible.

Sources et ressources (non-exhaustives)

A propos du secteur financier et de ses pratiques :

Trois documentaires :

- Sandrine FEYDEL et Denis DELESTRAC, *La nature, nouvel eldorado de la finance*, 2014
- Harald SCHUMANN, *Quand l'Europe sauve les banques, qui paie ?*, 2013
- Valentin FAYET, avec la collab. d'ATTAC et de CADTM, *Dexia démocratie confisquée*, 2015. Disponible en ligne : <http://www.cadtm.org/Dexia-Democratie-Confisquee-Film>

Une pièce :

- Françoise BLOCH et ZOO THEATRE, *Etudes. The elephant in the room*, création en février 2017

Un site internet ;

- www.scandesbanques.be (Financité, Fairfin)

Deux livres :

- ATTAC, *Le livre noir des banques*, Paris, La Découverte, 2015
- Eric TOUSSAINT, *Bancocratie*, Bruxelles, Aden, 2014

A propos de la proposition de socialisation des banques

- La plateforme [Belfius est à nous](#)
- La revue *Les autres voix de la planète*, n°75, 2e trimestre 2018, "Pour une socialisation des banques" (Ecriture collective,)
- Frédéric LORDON, *La crise de trop*, Fayard, 2009

De la même autrice

- « Une banque au service des habitantes et habitants de Belgique », 2018, publié sur le site de [l'Observatoire des inégalités](#)
- « La banque d'un monde qui flanche », mars 2019, publié sur le site du [journal POUR](#)
- *Le poker des banques* (ou « Comment fonctionnent les banques ? »), outil pédagogique
- [Chroniques d'une ex-banquière](#), conférence gesticulée
- « [Financer un autre monde \(1/2\) : une tâche impossible pour le système financier actuel](#) », éd. en ligne Smart, 2019